

Federale politie

# Jaarverslag 2013

Synthese & strategie

Cijfers en resultaten :  
[www.jaarverslag.federalepolitie.be](http://www.jaarverslag.federalepolitie.be)



## Colofon

**Verantwoordelijke uitgever:** Eric Cobut (DSI), Kroonlaan 145, 1050 Elsene

**Hebben aan deze publicatie meegewerkt:** Jos Balcaen, Roxane Beurang, Gert Claus, Carole De Knop, Gerda De Naer, Stefan Debroux, Céline Delande, Anne-Catherine Dessoy, Bart D'Hooge, Benoît Dupuis, Laurence Hubens, Jean-Noël Lecomte, Ann Massei, Pascal Niego, Marylou Nivarlet, Agnès Reis, Claudine Van Grieken, Dominique Van Ryckeghem et Lavinia Wouters.

De vertaaldiensten van DSEK, DGJ, DGS, CGO en CSD Eupen hebben het vertaalwerk voor hun rekening genomen.

Drukkerij van de federale politie.

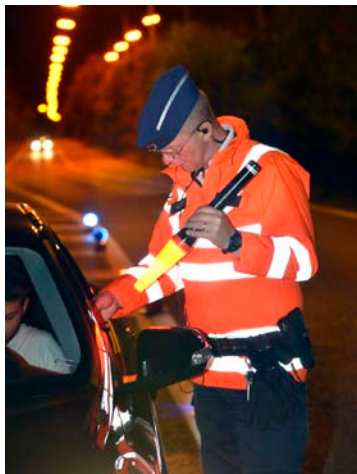
De cijfergegevens zijn beschikbaar op: [www.jaarverslag.federalepolitie.be](http://www.jaarverslag.federalepolitie.be)

We danken iedereen die, van ver of dichtbij, heeft bijgedragen tot de realisatie van dit jaarverslag.

Federale politie

# Jaarverslag 2013

Synthese & strategie



# Inhoud

<b>Voorwoord</b>	<b>... 04</b>
<b>De federale politie is professioneel</b>	<b>... 12</b>
DUST-onderzoek naar cannabisplantages	
Project management @ Police	
Programma Migratie	
<b>De federale politie is efficiënt</b>	<b>... 16</b>
Gewestelijke verwerkingscentra	
Dossier Burcht: ontmanteling drugslabo's	
Goede praktijken AIK	
Netwerk van verbindingsofficieren voor internationale politiesamenwerking	
Rago zoekt mee naar vermiste personen	
<b>De federale politie is transparant</b>	<b>... 22</b>
Federale politie en sociale media	
Politiestatistieken: context, meerwaarde en interactiviteit	
<b>De federale politie werkt samen</b>	<b>... 26</b>
Het project CIRCAMP	
Geweld tegen politie	
Radicalisering: dossier CHARINE versus Sharia-strijders	
<b>De federale politie biedt meerwaarde</b>	<b>... 30</b>
Centrex Wegverkeer	
Hondensteun in de gevangenis	
Slachtofferidentificatie bij de vliegramp in Gelbressée	
Organisatiecultuur	
Performantie en kwaliteit	
<b>De federale politie responsabiliseert</b>	<b>... 36</b>
Het project Infosec	
Actieve aansturing van teams op het terrein	
De nieuwe beleidscyclus	
<b>De federale politie is proactief</b>	<b>... 40</b>
Automated Border Control	
Visietekst Europese financiering	

Beste lezer

Hier voor u ligt het jaarrapport 2013 van de federale politie.

In dit verslag presenteren we een paar van de belangrijkste realisaties van 2013. Dit is slechts een greep uit de vele activiteiten van onze medewerkers. Wij zijn dan ook bijzonder trots op de resultaten. Aan al onze collega's heb ik één boodschap: petje af! Jullie staan er, elke dag weer. Ik bedank tegelijk ook onze vele partners: mede dankzij jullie was 2013 een productief jaar.

Zelf heb ik in 2013 samen met het Directiecomité de optimalisatie van de federale politie voorbereid. We hebben het afgelopen jaar ook bijzonder veel aandacht besteed aan internationale samenwerking in de strijd tegen lokale criminaliteit. Onze verkeersacties waren niet uit het nieuws te slaan en de aanpak van internetcriminaliteit was eens te meer een hot topic. Zo zorgen we ervoor dat we op alle vlakken sterk staan.

2013 was ook een jaar waarin de budgettaire beperkingen zich lieten voelen. Ook dat was voor ons allemaal een constante bezorgdheid.

En ten slotte bedanken wij, de federale politie, ook u als burger, voor het vertrouwen in onze werking in moeilijke situaties. Voor uw steun en begrip op de meest donkere momenten, bij de treinramp in Wetteren bijvoorbeeld, of bij de busramp in Ranst. En voor de goeie samenwerking met onze ordediensten op mooie momenten zoals bij de troonswisseling op 21 juli of bij de plaatsing van onze Rode Duivels voor het komende WK. Bedankt.

Net als vorig jaar vindt u een meer uitgebreide versie van het jaarrapport 2013 op de website van de federale politie [www.jaarverslag.federalepolitie.be](http://www.jaarverslag.federalepolitie.be).

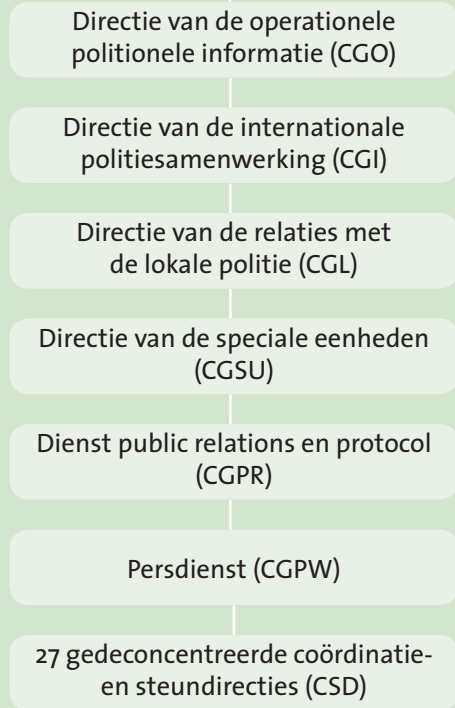
Ik wens u alvast veel leesgenot!



# Voorwoord

Door Catherine De Bolle,  
Commissaris generaal

# Commissariaat-generaal (CG)



## Algemene directie bestuurlijke politie (DGA)



\* Organigram in 2013



## Algemene directie gerechtelijke politie (DGJ)

Directie van de operaties inzake  
gerechtelijke politie (DJO)

Directie van de bestrijding van  
de criminaliteit tegen personen (DJP)

Directie van de bestrijding van de  
criminaliteit tegen goederen (DJB)

Directie van de bestrijding van de econo-  
mische en financiële criminaliteit (DJF)

Directie van de bestrijding van de  
georganiseerde criminaliteit (DJC)

Directie van de technische en  
wetenschappelijke politie (DJT)

Gespecialiseerde opdrachten in  
het militair milieu (DJMM)

27 gedeconcentreerde gerechtelijke  
directies (FGP)

## Algemene directie van de ondersteuning en het beheer (DGS)

Directie van de rekrutering en van  
de selectie (DSR)

Directie van de opleiding (DSE)

Directie van de mobiliteit en het  
personeelsbeheer (DSP)

Directie van de interne relaties (DSI)

Directie van de interne dienst voor preven-  
tie en bescherming op het werk (DSW)

Medische dienst (DSDM)

Directie van de infrastructuur en  
de uitrusting (DSM)

Directie van de aankopen (DSA)

Directie van de logistieke steun (DSL)

Directie van de telematica (DST)

Directie van de financiën (DSF)

Directie van de juridische dienst,  
het contentieux en de statuten (DSJ)

## Enkele belangrijke evenementen in 2013

### Janvier 2013

#### Rekruteringsdoel bereikt

De Directie van de rekrutering en de selectie (DGS/DSR) bereikt haar doel om 400 extra inspecteurs te rekruteren bovenop de 1000 inspecteurs die jaarlijks worden aangeworven. Van die 400 aspirant-inspecteurs kiezen 250 om te gaan werken in een politiezone van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest. De overige 150 inspecteurs zullen op hun verzoek worden ingedeeld bij de federale reserve en de spoorwegpolitie.



### JANUARI

#### 21 januari 2013

#### Presentatie van de NVP-prioriteiten

Op 21 januari organiseert de Algemene directie van de federale gerechtelijke politie (FGP/DGJ) een studiedag over het nationaal veiligheidsplan voor de gerechtelijke directeurs, de directeurs-coördinatoren en leden van de Vaste Commissie van de lokale politie. De programmadosiers en het dienstenaanbod komen aan bod.



### 21 februari 2013

#### Operatie TISPOL



Op 21 februari organiseert de federale politie een grote controleoperatie langs de E17 aan de grensovergang in Rekkem.

De operatie brengt politiemensen uit 28 Europese landen samen in het kader van een uitwisselingsproject van TISPOL, het Europese Verkeerspolitienetwerk.

### FEBRUARI

#### 25 februari 2013

#### Afsluiting van het project CIRCAMP

De 13 lidstaten die deelnemen aan het Europese project CIRCAMP (*Cos-pol Internet Related Child Abusive Material Project*), Europol en Interpol ontmoeten elkaar in Luik om het project af te sluiten en de resultaten voor te stellen. Conclusie: de internationale politiesamenwerking is een absolute noodzaak om dit fenomeen doeltreffend te bestrijden. De federale politie nam sinds april 2011 het voorzitterschap waar van CIRCAMP.

### Maart 2013

#### Centrex Rail

Centrex Rail, het kennis- en expertisecentrum van de spoorwegpolitie, gaat officieel van start op 1 maart. Het centrum, opgericht ten voordele van de overheden, politiediensten en nationale en internationale partners, zorgt voor de overdracht van kennis en expertise en steunt daarbij ook op bestaande netwerken.

#### Happiness @ work

De Verenigde Naties hebben 20 maart 2013 uitgeroepen tot aller-eerste Internationale dag van het geluk. Het doel van deze dag bestaat erin initiatieven van bedrijven op het vlak van werkplezier op grote schaal te verspreiden om zo het aantal gelukkige werknemers te verhogen. De federale politie neemt ook deel aan dit initiatief en lanceert een interne campagne Happiness @ work.

### MAART

#### Maart 2013

#### Bezoek van Koning Albert II aan CGSU

Koning Albert II brengt een bezoek aan de speciale eenheden van de federale politie. Hij maakt kennis met verschillende diensten en disciplines van deze gespecialiseerde politiemensen en woont een werkvergadering en demonstraties bij.



13 april 2013

### Koninklijk escorte te paard viert 75-jarig bestaan

Het Koninklijk escorte te paard dat al sinds 14 april 1938 ten dienste staat van het Hof, blaast 75 kaarsjes uit. Het escorte bestaat uit ruiters van de federale politie te paard. Naar aanleiding van deze verjaardag vinden doorheen het jaar verschillende evenementen en activiteiten plaats.



APRIL

23 april 2013

### Gezamenlijke actie tegen metaaldiefstal

In de nachten van 22 op 23 april en van 23 op 24 april organiseert de federale spoorwegpolitie (SPC) acties tegen metaaldiefstallen langs de spoorwegen. Voor de eerste keer wordt een helikopter van de federale politie ingezet om SPC te ondersteunen. In totaal worden negen personen aangehouden wegens metaaldiefstal en worden twee voertuigen in beslag genomen.

Mei 2013

### Action Days tegen metaaldiefstal



Eind mei vinden in achttien Europese landen gelijktijdig de Action Days tegen metaaldiefstal plaats. De acties worden gecoördineerd door het EMPACT-team van de Centrale dienst voor de bestrijding van georganiseerde diefstallen van de federale gerechtelijke politie (FGP/DJB). Het acroniem EMPACT staat voor *European Multi-disciplinary Platform Against Criminal Threats*. De politiediensten stellen in totaal 207 diefstallen vast. Er worden 266 metaaldieven aangehouden.

MEI

Mei 2013

### Redding in Kosovo

Inspecteurs Dimitri Mulkens en Serge Van Thillo redden samen met andere buitenlandse collega's het leven van drie slachtoffers van een verkeersongeval. Het duo maakt deel uit van de internationale EULEX-missie in Kosovo. Ze worden gefeliciteerd door de commissaris-generaal.

Juni 2013

### 100 inspecteurs bij de spoorwegpolitie



Op beslissing van de minister van Binnenlandse Zaken krijgt de spoorwegpolitie er 100 inspecteurs bij, goed voor 20 % extra capaciteit.

JUNI

6 &amp; 7 juni 2013

### Wegpolitie en slachtofferbejegening

De Directie van de wegpolitie (DGA/DAH) organiseert op 6 en 7 juni een themadag in het teken van de politionele slachtofferbejegening. Twee Zwitserse officieren van de kantonpolitie van Wallis spreken er over hun interventie tijdens het dramatische busongeval van Sierre van 13 maart 2012.

1 juli 2013

Scheepvaartpolitie fysiek aanwezig in Bergen

Op 1 juli treden 3 inspecteurs in dienst in de scheepvaartpolitiepost van Bergen die sinds zijn opening nog geen vast personeel had.



JULI

21 juli 2013

Koninklijk escorte te paard neemt deel aan het defilé

Naar aanleiding van zijn 75-jarige bestaan begeleidt het Koninklijk escorte te paard de kersverse Koning Filip op 21 juli langs een deel van het traject tot aan de koninklijke tribune.



23 augustus 2013

SPC en lokale politie slaan handen in elkaar voor City Parade



De City Parade van 23 augustus in Luik met een talrijk opgekomen publiek wordt in goede banen geleid dankzij de samenwerking tussen de spoorwegpolitie (SPC) en de lokale politie.

AUGUSTUS

Augustus 2013

Spa-Francorchamps: federale Gold Commander



De ordehandhaving tijdens de Grote Prijs Formule 1 van Spa-Francorchamps wordt aangestuurd door de directeur-coördinator van Verviers. De lokale en federale politie stellen alles in het werk om het evenement in goede banen te leiden. De CSD krijgt bovendien de steun van buitenlandse politiemensen.

21 & 22 september 2013

Luchtsteun bestaat 20 jaar

Ter gelegenheid van zijn 20-jarige bestaan zet de Dienst luchtsteun van de federale politie zijn deuren open voor het grote publiek. Het event wordt georganiseerd in samenwerking met de 15e Wing Luchttransport van Defensie die al 65 kaarsjes mag uitblazen. Naast een static show van verschillende soorten helikopters krijgen de bezoekers demonstraties over het gebruik van de *Bamby Bucket* om branden te blussen, over het transport van materiaal onder de helikopter met behulp van de *Cargo Sling* en over het winchen van personen (ophijzen met een lier). Er zijn ook demonstraties in samenwerking met de speciale eenheden.

SEPTEMBER



## Octobre 2013

### Bezoek van Augn Saan Suu Kyi

Tijdens haar officieel bezoek aan de hoofdzetel van de Europese Unie en aan de politie van Brussel op 19 oktober toont Augn Saan Suu Kyi bijzondere belangstelling voor de interventietechnieken van de sproeiwagen van de Dienst gespecialiseerde interventie en voor de geweldloze ordehandhaving tijdens manifestaties.

### Belgisch-Duitse samenwerking voor civiel crisisbeheer

Een Europese primeur! De Directie van de opleiding (DGS/DSE) organiseert van 7 tot 18 oktober 2013 samen met de Directie internationale politieverenigingen (CGI) een gemeenschappelijke *Basic Generic Training Course* voor Duitse en Belgische politieambtenaren die inzetbaar zijn in missies van civiel crisisbeheer (CCM/SSR\*) onder leiding van de Verenigde Naties of van de Europese Unie.

\* *Civilian Crisis Management/Security Sector Reform*

## OKTOBER

### Octobre 2013

### Actie MACO in Antwerpen

De scheepvaartpolitie (SPN) organiseert in samenwerking met de wegpolitie (DAH), de douane, de FOD Mobiliteit, de Vlaamse Belastingdienst (VLABEL), het parket en de gedeconcentreerde coördinatie- en steundirectie (CSD) de actie MACO die op het zwaar vervoer is gericht.



## 8 novembre 2013

### Een charter voor de gelijkheid tussen mannen en vrouwen



Commissaris-generaal Catherine De Bolle ondertekent op 8 november 2013 samen met een aantal korpschefs van de lokale politie het 'Charter van gelijkheid tussen vrouwen en mannen, gelijke kansen en diversiteit', in aanwezigheid van de minister van Binnenlandse Zaken en Gelijke Kansen Joëlle Milquet en van vertegenwoordigsters van Womenpol.

## NOVEMBER

### 14 november 2013

### Partnership Day DGH



Op 14 november nemen 150 personen deel aan de Partnership Day DGH. Dit evenement is een forum voor de veiligheidsactoren die zich bezighouden met het fenomeen diefstal gewapenderhand (DGH). Ze komen uit verschillende sectoren: de banken (en hun federatie Febelfin) en de Nationale Bank (NBB), BPost, de grootdistributie (en haar federatie COMEOS), de magistratuur en uiteraard ook de lokale en federale politiediensten.

## December 2013

### Stop cyberhate!

De federale politie, het kabinet Gelijke Kansen, Child Focus en het Instituut supérieur de formation sociale et de communication (ISFSC) lanceren een campagne tegen cyberpesten. De campagne omvat o.a. vier videoclipps van studenten van het ISFSC, een app voor smartphones en een website, [www.stopcyberhate.be](http://www.stopcyberhate.be). De politiezones worden aangemoedigd om het campagnemateriaal te gebruiken en te verspreiden.



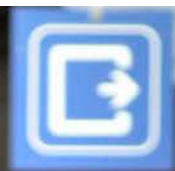
## DECEMBER

### December 2013

### Veilig feesten

Naar aanleiding van de start van de Bob-campagne publiceert de federale wegpolitie op 4 december een persbericht waarin ze haar deelname aan de controleacties tegen alcohol en drugs op zeer didactische wijze uiteenzet. De politie controleert niet om mensen lastig te vallen tijdens de eindejaarsfeesten, maar omdat rijden onder invloed een groot probleem vormt voor de verkeersveiligheid.

Competentie



Vaardigheid

Technieken

Methode





## De federale politie is **professioneel**

Om tegemoet te komen aan de verwachtingen van burgers, overheden en partners, voert de federale politie haar essentiële taken en de prioriteiten van het nationaal veiligheidsplan uit op een competente, moderne en gestructureerde manier. Ze voert werkmethoden in en ze kan rekenen op bekwame en gemotiveerde medewerkers. Indien nodig past de federale politie zelfs haar interne organisatie aan. Ze handelt in overeenstemming met haar doelstellingen op het vlak van veiligheid en wordt erkend omwille van haar betrouwbaarheid.

Diverse voorbeelden hieronder illustreren het professionalisme van de federale politie: de uitvoering van het nationale immigratiebeleid (waaronder het grenstoezicht), de bestrijding van de drugshandel en de ontwikkeling van een eenvormige projectmatige werkmethode.

## DUST-onderzoek naar cannabisplantages

In het nationaal veiligheidsplan 2012-2015 zijn drugs, waaronder de productie en de smokkel van cannabis, alsook mensenhandel prioritair criminale fenomenen. Het DUST-onderzoek, op heel wat vlakken bijzonder complex, was een succes dankzij de knowhow en het werk van lange adem van de Federale gerechtelijke politie (FGP) van Luik.

In maart 2012 krijgt de FGP van Luik lucht van een Nederlandse onderdaan die op zoek is naar huurpanden om er cannabisplantages in te installeren. Infiltratietechnieken bevestigen die informatie en laten ook toe een beeld te schetsen van de juiste omvang van de criminale activiteiten. Het gaat om een organisatie geleid door mensen van Vietnamese herkomst die zowel in België, Nederland als Duitsland illegale activiteiten op poten zetten door gebruik te maken van de medeplichtigheid van Nederlandse en Belgische onderdanen.

Het is de bedoeling die organisatie te ontmantelen. De FGP probeert daarom eerst het strafbare karakter te bepalen door actieve plantages te lokaliseren. De onderzoekers identificeren de belangrijkste protagonisten, ze brengen de drugstrafiek in kaart alsook het daaraan gekoppelde vermogensvoordeel.

De eerste contacten met de Nederlandse en Duitse politie leiden tot de oprichting van een gemeenschappelijk onderzoeksteam met Nederland.

Het klassieke spoorwerk, in combinatie met telefonie-onderzoek en bijzondere opsporingsmethoden (infiltratie, observatie, thermische detectie), leidt tot het lokaliseren van een safehouse en vier actieve plantages.

Na voldoende elementen te hebben verza-

meld, pakt de FGP van Luik begin 2013 de verdachten op en ontmantelt ze nog eens vier plantages. Bij die operatie krijgt de FGP Luik de steun van de Nederlandse collega's en meer dan 150 Belgische politiemensen (FGP, speciale eenheden, laboratorium, centrale dienst drugs, geldhondengeleider, interventiekorps en lokale politie).

In België worden 18 personen, onder wie 14 van Vietnamese herkomst, onder aanhoudingsbevel geplaatst. Verscheidene onderhen worden snel vrijgelaten omdat ze als slachtoffer van mensenhandel worden beschouwd.

## Project management @ Police

In haar opdrachtbrief nam de commissaris-generaal zich voor om een uniforme projectmethodiek te implementeren voor de federale politie. De methodologie stelt de organisatie in staat om al haar programma's en projecten, voor welke doeleinden dan ook, te stroomlijnen. Als middel ondersteunt projectmanagement de optimalisatie van de bedrijfsvoering en van de professionele dienstverlening van de federale politie.

In 2013 ontwikkelde de directeur-generaal van de ondersteunende diensten (DGS) in zijn projectbureau een gemeenschappelijke tool voor projectmanagement. Dit omvat een handleiding *Project management @ Police*, een aantal handige templates en een opleiding. De opleiding ging half 2013 in testfase en werd na positieve evaluatie klaargestoomd voor een officieel opleidingsaanbod vanaf 2014.

De projecten binnen de domeinen personeel, logistiek, ICT en financiën werden in 2013 opgelijst en opgevolgd in een ge-

meenschappelijke projectinventaris. Voorbeelden hiervan zijn de verkorting van de doorlooptijd van het selectieproces voor aspirant-inspecteurs, de opmaak van een meerjarig investerings- en werkingsplan voor de logistiek en de creatie van een uniek mailplatform.

Het is de bedoeling dat deze werkwijze in 2014 op alle projecten van de federale politie wordt toegepast.

In 2013 werd de eerste DGS Project Award uitgereikt. Met deze prijs waardeert de directeur-generaal van de ondersteunende diensten zijn projectmanagers en promoot hij tegelijk het gebruik van de nieuwe tool. Dit succesvolle evenement wordt in 2015 uitgebreid naar alle projecten van de federale politie.

## Programma Migratie

Migratie is een breed maatschappelijk onderwerp dat raakvlakken heeft met verschillende domeinen van de politionele werking. Met het migratieprogramma wil de federale politie haar werking in alle geledingen van de organisatie professionaliseren.

Het Programma Migratie is toevertrouwd aan de directeur-generaal van de bestuurlijke politie. Hij staat samen met de programmamanager in voor het coördineren en faciliteren van 59 actiepunten die de aanpak van de migratieproblematiek verder verbeteren. Hierbij gaat bijzondere aandacht naar de samenwerking en afstemming met de vele partners die betrokken zijn in het migratiebeleid.

Net als in de voorgaande jaren is er in 2013 volop geïnvesteerd in bijkomende opleiding voor grenswachters, onder meer



door een functionele opleiding en door e-learning. Op internationaal vlak droeg het programma bij tot de implementatie van de maatregelen van Frontex, het Europees Agentschap voor het Beheer van de Operationele Samenwerking aan de Buitengrenzen.

Ook in 2013 slaagde het programma migratie er in om alle aanbevelingen van de Schengen-evaluatiecommissie (SchE-valCom) met betrekking tot grensbeheer te realiseren. Voor de grenscontrole werd gestart met de geïntegreerde ontwikkeling van de *Single windows*, de unieke invalspunten voor grensoverschrijdende info. Op de nationale luchthaven Brussel-Nationaal startte de implementatie van het geautomatiseerde grensoezicht, de *Automated Border Control*, met voorziene oplevering in 2014. De programma-werking sloot zich ook aan bij een aantal nog lopende internationale projecten die vooral gericht zijn op technische verbeteringen.

Van de 59 actiepunten van het Programma Migratie kreeg 71 procent de project-status 'goede uitvoering tot gerealiseerd'. Twee hoogtepunten in 2013 waren de ondertekening van het samenwerkingsakkoord tussen politie en douane, en de felicitaties van de Europese Commissie voor de Frontex-handleiding voor grenscontroleurs. Deze handleiding ondersteunt de strijd tegen de mensenhandel en is het resultaat van de bijzondere samenwerking tussen de Belgische en de Nederlandse politie.



## **“Empathie tonen is belangrijk”**

*Els Claus is vandaag werkzaam bij de lokale politie en voormalig medewerkster van het Programma Migratie van de federale bestuurlijke politie.*

*“Hier bij de wijkwerking van de lokale politie bekijk ik mensen zonder papieren toch vanuit een ander daglicht: het zijn niet altijd passanten op doortocht naar een buitenlandse bestemming, maar vaak mensen die zich lokaal komen vestigen en die een nieuw leven trachten op te bouwen. Elk verhaal is anders en dat beïnvloedt onze visie en ons handelen toch vanuit elke specifieke situatie. Maar of het nu gaat om verdachten en daders of om mensen die hun leven juist positief willen oriënteren – mensen die ingeschreven zijn in het rijksregister, legaal werk verrichten en geen problemen veroorzaken – ons politieel handelen moet altijd correct en humaan zijn. Sommige situaties laten je niet los, bijvoorbeeld wanneer er gezinsleden worden teruggestuurd naar hun land van herkomst. In ons commissariaat wordt tijd gemaakt om uiting te geven aan onze gevoelens en dan krijgt empathie zeker een plaats.”*

*Els Claus*

Kerntaken

Management



Daadkracht



Planning

## De federale politie is efficiënt

De federale politie beoogt resultaten naargelang de vastgelegde doelstellingen, met andere woorden de goede dingen doen, maar ook de middelen efficiënt aanwenden, met andere woorden de dingen goed doen. Daartoe moet ze de middelen beheren die haar ter beschikking worden gesteld en het gebruik van de persoonlijke en materiële middelen optimaliseren. Hierdoor kan ze de operationele capaciteit op het terrein verhogen en zo een flexibele organisatie zijn die zich aanpast aan de omstandigheden.

De hier voorgestelde situaties tonen aan hoe de diensten van de federale politie efficiënt willen zijn in diverse domeinen als de wegpolie, de bestrijding van de drugshandel of het beheer van de operationele informatie.

Optimalisatie

## Gewestelijke verwerkingscentra

Verkeersveiligheid is een topprioriteit van de federale politie. Het toegenomen aantal flitscamera's en de enorme inzet van de verkeerspolitie in controleacties zorgen ook voor een toename van het aantal verkeersboetes. Om die toestroom van administratie te verwerken, werden met de steun van het Verkeersveiligheidsfonds drie gewestelijke verwerkingscentra opgericht voor de geïntegreerde politie. De centra in Antwerpen, Gent en Namen staan in voor de volledig geautomatiseerde verwerking en afhandeling van snelheidsovertredingen vastgesteld door onbemande digitale camera's, trajectcontrole en mobiele digitale radars.

De oprichting van de verwerkingscentra vloeit rechtstreeks voort uit het nationaal veiligheidsplan en de Staten-Generaal Verkeersveiligheid. De geïntegreerde politie heeft door deze optimalisering van haar werkprocessen een capaciteitswinst geboekt waardoor meer 'blauw' kon worden vrijgemaakt voor verkeersveiligheid en andere politieopdrachten.

De verwerkingscentra zijn dienstencentra die voor de geïntegreerde politie en de regio's werken. In 2013 werden ruim 957 457 vaststellingen verwerkt, waarvan 53 314 voor de lokale politie (2012: 498 732 en 67 794).

In 2013 werden in Vlaanderen 3 en in Wallonië 2 nieuwe trajectcontroles op de autosnelwegen in gebruik genomen die de verhoging van het aantal vaststellingen grotendeels verklaren.

Voor 2014 zullen de gewestelijke verwerkingscentra hun dienstenaanbod voor de lokale politie uitbreiden naar 300 000 vaststellingen. Alle korpschefs van de lokale politie kregen eind 2013 een uitnodiging om structureel in te stappen in een bovenlokale verwerking en afhandeling van de lokale vaststellingen.

## Dossier Burcht: ontmanteling druglabo's

Dat samenwerking tussen verschillende diensten tot meer efficiëntie kan leiden, kwam ook in 2013 tot uiting in tal van projecten en programma's van het NVP. Eén voorbeeld hiervan is de samenwerking bij het ontmantelen van druglabo's bij de federale gerechtelijke politie. De directeur-generaal van de federale gerechtelijke politie is samen met de programmamanager drugshandel verantwoordelijk voor het verbeteren van de aanpak van de drugproblematiek. Het is in dit programma dat volgend voorbeeld werd opgetekend door de gerechtelijk directeur van Asse. In augustus 2013 heeft de federale politie

over het hele land huiszoekingen uitgevoerd die hebben geleid tot het blootleggen van verborgen installaties voor het aanmaken van grote hoeveelheden synthetische drugs.

Dit onderzoek van de Federale gerechtelijke politie (FGP) van Asse was niet alleen een manier om clandestiene laboratoria te ontmantelen. Tegelijk was het een hefboom om het welzijn van de medewerkers te verbeteren.

Na maanden van intensief voorbereidend speurwerk werd een grootse gerechtelijke operatie op poten gezet. Hiermee slaagde de FGP van Asse erin om een internationale dadergroep te identificeren en op te pakken. Bovendien konden zo meerdere drugslaboratoria in kaart worden gebracht en ontmanteld.

Om deze grootschalige operatie te organiseren, kon de Federale gerechtelijke politie van Asse rekenen op de medewerking van verschillende politiediensten, van andere overheidsdiensten en van privéorganisaties.

Voor het ontmantelen van de synthetische laboratoria werkte de FGP van Asse ook samen met de Dienst welzijn op het werk. Naar aanleiding hiervan werden de bestaande samenwerkingsakkoorden geëvalueerd in het licht van een efficiënter beheer. Concreet heeft dit geleid tot de verbetering van de werkmethode én tot meer welzijn van het personeel. De nadruk lag op de praktische organisatie van de ontmanteling van labo's, de beveiliging

## “ Een positieve drive “

*“ Ik maak deel uit van het team ‘concept AIK’ dat onder meer als taak heeft de werking van de AIK’s te verbeteren. Ik zocht naar een efficiënte manier om hun sterke punten en goede ideeën in de kijker te plaatsen. Samen met mijn collega’s heb ik me geïnspireerd op het project ‘goede praktijken’ van de federale politie om een project op te zetten dat specifiek op de activiteit van de AIK’s gericht is.*

*In de overtuiging dat dit project dagelijks steun kan bieden aan de 28 AIK’s door een gezonde wedijver te creëren, legde ons team zich toe op de ontwikkeling van de intranetsite ‘goede praktijken AIK’ om onder meer een reeks gestandaardiseerde procedures bekend te maken en te delen.*

*Onze ‘goede praktijken AIK’ kunnen voortaan worden geraadpleegd door het personeel van de federale politie en dat gebeurt steeds vaker. We tellen maandelijks meer dan 1000 bezoekers (tot zelfs 1300) die vaak enthousiast zijn over de nieuwe versie van de site die zelf dateert van juni 2013. We zijn bijzonder blij met de belangstelling van het publiek, te meer omdat we er elke dag energie in steken. We zijn overtuigd van het belang van een dynamische website, daarom passen we hem regelmatig aan. Zo is het team dag in dag uit bezig met bevragen, brainstormen en vergaderen om de site zo goed mogelijk te beheren. Zo kunnen we de kwaliteit van ons dienstenaanbod verbeteren ten aanzien van zowel de AIK’s als de andere eenheden die van ver of dichtbij betrokken zijn bij de corebusiness van CGO.”*

*Frédéric Kozak*



van de site en het ter beschikking stellen van beschermkledij aan de medewerkers.

### Goede praktijken AIK

De kwaliteitsvolle verwerking van operationele gegevens is een permanente uitdaging voor de geïntegreerde politie! De gegevens in de algemene nationale gegevensbank (ANG) moeten van goede kwaliteit zijn en voldoen aan de bepalingen in de wet op het politieambt (art. 44/1 tot 11). De arrondissementele informatiekruis-

punten (AIK’s) spelen een belangrijke rol bij dit beheer en beschikken daartoe over vrij veel autonomie (zoals beschreven in een ministeriële omzendbrief).

Om de processen in verband met de exploitatie van de informatie te harmoniseren, werd in september 2009 de eenheid ‘concept AIK’ opgericht binnen de Directie van de operationele politionele informatie (CGO). De belangrijkste opdracht van deze eenheid is niet alleen het concept beheer en verwerking van de operationele informatie in de activiteiten van de AIK’s uitwerken en toepassen, maar ook

de werking en opvolging van de AIK’s verbeteren.

De werkprocedures van de AIK’s werden onder meer geformaliseerd door middel van de ‘Goede praktijken AIK’. Dit is niet alleen een instrument om de gevalideerde procedures te delen en te verspreiden, maar ook een doeltreffend inspiratiemiddel op het vlak van knowledge management. In het kader van het globalere project ‘Goede praktijken’ van de federale politie moeten de ‘Goede praktijken AIK’ ook een dynamischer beeld geven van de AIK’s. Het zou immers onaanvaardbaar zijn dat gegevens of inlichtingen op een

andere manier worden verwerkt naargelang van de persoon die ze verwerkt.

Om de uitwisseling van de goede praktijken AIK te bevorderen en feedback te krijgen van de lezers, werd op intranet een dynamische interface 'Operationele informatie' ontwikkeld. Via deze interface is het mogelijk de functionele beheerders van de lokale politiezones te bereiken en de zichtbaarheid van de AIK's binnen de geïntegreerde politie te verhogen. Het project om de uitwisseling van goede praktijken binnen de AIK's te bevorderen, werd pas in 2012 geconcretiseerd.

## Netwerk van verbindingsofficieren voor internationale politiesamenwerking

In de kantlijn van de optimalisatiebeweging van de federale politie kon de Directie van de internationale politiesamenwerking (CGI) haar werking in 2013 al beduidend vereenvoudigen. Hierdoor kon de commissaris-generaal haar netwerk van verbindingsofficieren (LO) efficiënter inzetten.

In een eerste fase werden de LO-posten in Luxemburg en Frankrijk officieel gesloten. Daarnaast heeft CGI in 2013 enkele wettelijke instrumenten gekregen om de twee-

de fase van optimalisatie op te starten. De publicatie van het Koninklijk Besluit van 3 april 2013 bijvoorbeeld, voorziet de mogelijkheid om nieuwe LO's te selecteren. Zo werden in 2013 de functies van LO voor Brazilië, Spanje, Turkije en Rusland in mobiliteit opnieuw ingevuld. Tegelijk kwam er in 2013 een ad hoc LO met accreditaties voor de RD Congo en Burundi.

Eind 2013 werd vervolgens de LO post in Oostenrijk gesloten. De werklast voor België in Oostenrijk wordt grotendeels overgenomen door EUROPOL dat in deze werd versterkt met een bilaterale verbindingsofficier voor Nederland.

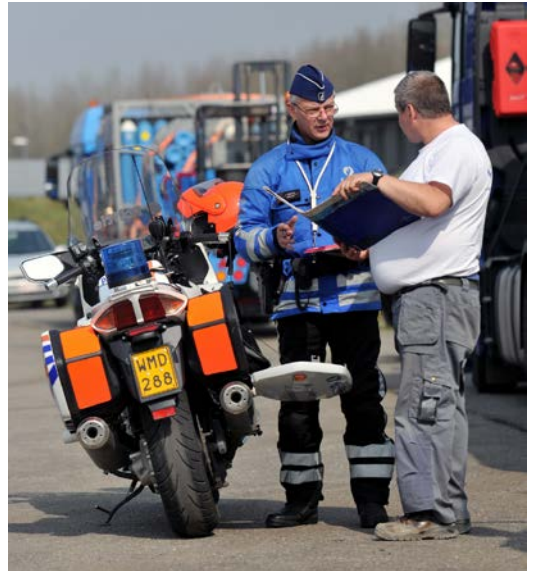
## Rago zoekt mee naar vermiste personen

De zoeking naar vermiste personen is voor DAFA (roepnaam 'Rago') sinds jaren een vaste opdracht. In 2013 werd 'Rago' 122 keer gevraagd een vermiste te zoeken. De aanvrager in deze dossiers is steevast de Cel vermiste personen. In elk onderzoek maken zij aan de hand van een checklist een grondige evaluatie alvorens bijzondere middelen in te zetten.

De meerwaarde van die inzet is tweeledig: ten eerste kan de heli op korte tijd snel grote zones doorzoeken. Ten tweede laat

de infraroodcamera toe bepaalde zaken zichtbaar te maken die met het blote oog moeilijk detecteerbaar zijn. Door de technologische ontwikkelingen van de laatste jaren en het verfijnen van de zoektechnieken, is het vandaag regel om deze opdrachten uit te voeren met een helikopter die voorzien is van een HD-videoplatform met dagcamera en infraroodcamera. Het gevolg is gekend: de politie vindt meer personen terug.

Jammer genoeg vindt de politie vaak mensen terug die al overleden zijn. Deze mensen terugvinden is weliswaar zeer belangrijk voor de nabestaanden, maar de meeste voldoening halen de politiemensen uit het redden van levens. Vorig jaar was er bijvoorbeeld een zaak van een 17-jarige scholier die het allemaal niet meer zag zitten. Hij was thuis vertrokken, had een afscheidsbrief achtergelaten, en was niet komen opdagen op school. De ouders dachten dat hij misschien een wapen meegenomen had. Op basis van een analyse van de Cel vermiste personen kon een zoekgebied afgebakend worden. Dankzij de inzet van 'Rago' is de jongen levend teruggevonden in een veld. Achteraf bleek dat hij een grote hoeveelheid medicatie had ingenomen.





Zichtbaarheid



Informatie



Democratie







Rekenschap  
afleggen



Communicatie



## De federale politie is **transparant**

De federale politie communiceert regelmatig over de acties die ze onderneemt en over de resultaten. Ze brengt verslag uit van haar werking en beleid aan de overheden, partners en aan alle burgers, in het bijzonder dankzij de democratische controlemechanismen. Intern wil ze een duidelijke communicatie naar al haar medewerkers stimuleren.

Een significant voorbeeld in 2013 was het steeds toenemende gebruik van sociale media.

## Federale politie en sociale media

De federale politie brengt openlijk verslag uit van haar activiteiten en haar resultaten. Ze communiceert op proactieve wijze via de huidige kanalen, wat de burgers erg waarderen.

Wie onder ons is niet actief op Facebook, Twitter of LinkedIn? Wie bekijkt geen filmpjes op YouTube?

Een zichtbare aanwezigheid op sociale media is evident. Een werkgroep heeft een kadernota opgesteld die betrekking heeft op het gebruik van sociale media door de leden en diensten van de federale politie. Die nota is in mei 2013 verspreid en heeft als doel de gebruiker te helpen keuzes te maken die zijn aangepast aan zijn verwachtingen en bekommernissen op professioneel vlak.

Ondertussen zijn verscheidene entiteiten van de federale politie actief op sociale media: er is de Facebookpagina Belgian Federal Police, de persdienst en de Dienst luchtsteun (DAFA) hebben populaire Twitteraccounts en onder meer ook de federale gerechtelijke politie van Gent en de Coördinatie- en steundirectie van Namen laten zich niet onbetuigd op sociale media. Via het Twitteraccount en de Facebookgroep van Polsupport worden sinds medio 2013 audiovisuele reportages verspreid die

de naam Polnews meekregen. Die reportages gaan over activiteiten en jobs bij de geïntegreerde politie en duren telkens twee à vijf minuten.

Wat de opsporingsberichten betreft, hun succes op sociale media staat buiten kijf! Een voorbeeld: in Aalst wordt een man met geweld op straat aangevallen. De dader is spoorloos. Zes maanden na de feiten worden beelden van het incident op de website van de federale politie en via Twitter verspreid. Concreet: om 11 uur staat het bericht online. Quasi onmiddellijk stromen bruikbare tips binnen. Een uur later is de zaak opgehelderd en vraagt het parket om het opsporingsbericht te verwijderen.

In 2014 zet de werkgroep 'sociale media' zijn werkzaamheden voort om onder meer de kadernota bij te werken en de aanwezigheid van de federale politie op sociale media te optimaliseren en te coördineren.

## Politiestatistieken: context, meerwaarde en interactiviteit

Sinds 2000 stelt de federale politie een aantal statistieken inzake criminaliteit, verkeer, ordehandhaving evenals een veiligheidsmonitor ter beschikking van

verschillende begunstigen zoals andere politiediensten, de pers, de politieke of universitaire wereld. Vandaag is de toegang tot deze informatie transparanter en eenvoudiger. Burgers kunnen de politieke criminaliteitsstatistieken voortaan op een interactieve manier raadplegen op de website van de federale politie en dit aan de hand van diverse criteria (jaar, soort misdrijf enz.). Vroeger werden die cijfers naakt en droog gepresenteerd.

Gegevens verzamelen en verwerken in rapporten om tendensen bloot te leggen, fenomenen in kaart te brengen en bijvoorbeeld een veiligheidsbeleid uit te stippelen, is een doelstelling die een continue verbetering van de informatiedoorstroming vereist. De verkeersstatistieken bijvoorbeeld bevatten naast de cijfers van ongevallen voortaan ook die van overtredingen zoals overdreven snelheid, rijden onder invloed (alcohol, drugs) en het niet naleven van de gordelplicht, allemaal prioriteiten op het gebied van verkeersveiligheid.

Op het vlak van de criminaliteit kwam het project 'contextualisering' tot stand: een omvangrijk werk met de politiezones en de arrondissementen liet toe de mogelijke redenen te verklaren voor een aantal vastgestelde schommelingen in de stijgende of dalende tendensen van bepaalde criminaliteitsfenomenen. De resultaten zijn onder meer vervat in de politieke criminaliteitsstatistieken van 2012.

## **“Een project om fier op te zijn”**

*“Ik ben er trots op dat we een fase hebben voltooid van het project voor de contextualisering van de gegevens. Vanuit de politiek en de media klonk steeds luider de vraag naar mogelijke verklaringen voor de stijgende of dalende tendensen in de criminaliteitscijfers. Die vraag was begrijpelijk en gegrond. We hebben daartoe nauw samengewerkt met de politiezones en andere politiediensten, wat cruciaal was. De statistieken vlotter leesbaar maken en ze op een dynamische manier presenteren op de website van de federale politie was ook een bewuste keuze. De gebruiker kan voortaan naar believen van het ene gegeven naar het andere navigeren in tabellen, grafieken en kaarten, waardoor de tendensen eenvoudiger en sneller worden weergegeven en interessante kwesties uitgediept kunnen worden.”*

*Patrizia Klinckhamers*

De proactieve samenwerking tussen diensten uitte zich ook concreet op het vlak van verkeer met de introductie van 'AVL' (Automatic Vehicle Localisation) waarmee de voertuigen van de wegpollitie worden gelokaliseerd met het oog op het optimaliseren van de opdrachten.

Ten slotte omvat het ondersteunende werk ook de gegevens over openbare orde/voetbal die regelmatig aan de politiezones en de coördinatie- en steundirecties worden verstrekt. Het vereist een voortdurende inspanning om de informatie die in het kader van de veiligheidsenquêtes bij de bevolking wordt ingezameld, te optimaliseren.



A photograph showing several police officers in blue uniforms and caps. They are standing in a line, possibly at an airport terminal. The officers are looking towards the right. In the background, there are signs for 'Ticket & Abonnement' and 'GO'. A person in a red vest is partially visible on the right side of the frame.

Lokale politie

Internationale  
samenwerking



Police

Federale overheidsdiensten



Justitie

Openbaar  
vervoer

## De federale politie werkt **samen**

De federale politie kan niet alleen werken. Als actor van de maatschappelijke veiligheid werkt ze samen met andere veiligheidspartners op lokaal, federaal of internationaal vlak, zowel op bestuurlijk als op gerechtelijk vlak, en bovendien in uiteenlopende domeinen zoals het onderwijs, de uitrusting of de economie.

Een voorbeeld van internationaal partnerschap is het Europese project CIRCAMP in de strijd tegen online seksueel misbruik van kinderen. Een voorbeeld op nationaal niveau is de samenwerking met de Vaste Commissie van de lokale politie en de syndicale vertegenwoordigers om een integraal actieplan op te stellen om het geweld tegen de politie in te dijken.

## Het project CIRCAMP

CIRCAMP (*Cospol Internet Related Child Abusive Material Project*) liep van april 2011 tot april 2013 in alle (toenmalige) 27 lidstaten van de Europese Unie. Zoals het letterwoord aangeeft, is de scope van het project de strijd tegen online seksueel misbruik van kinderen. Binnen het project waren 13 landen betrokken voor de organisatie en coördinatie. Die 13 landen waren België (als piloot), Denemarken, Finland, Frankrijk, Duitsland, Ierland, Italië, Malta, Nederland, Noorwegen, Spanje, Zweden en het Verenigd Koninkrijk. Europol en Interpol zorgden voor een belangrijke en noodzakelijke ondersteuning.

De doelstellingen waren het identificeren van daders met een hoog risicoprofiel en het redden van kinderen. In tweede instantie was het de bedoeling om goede praktijken ter beschikking te stellen van alle betrokken politiediensten. De voornaamste uitdaging luidde: door maximale coördinatie een optimaal rendement bekomen, m.a.w. dubbel werk vermijden door concrete afspraken en één communicatielijn via Europol.

In 2013 hebben we de vruchten geplukt van 18 maanden operationele inspanningen. De goede praktijken werden via EPE (Europees Platform voor Experts) bij Europol ter beschikking van de lidstaten gesteld. Op de slotconferentie presenteerde de federale politie de resultaten aan collega's uit 24 landen en aan vertegenwoordigers van Belgische lokale en federale recherches. Daarnaast deelden partners die

actief zijn in het domein van de ngo's, de academische wereld en de cyberindustrie hun ervaringen met dit fenomeen.

Het project kreeg in oktober een goed rapport van de Europese Commissie. Dit gegeven en het feit dat de CIRCAMP-landen bewezen dat samenwerking niet alleen kan maar ook loont, heeft ertoe geleid dat één van de 7 doelstellingen van het COSI-actieplan over cybercrime en online kindermisbruik voor de periode 2014-2017 op een gelijkaardige wijze zal worden ingevuld.

## Geweld tegen politie

In september 2012 nam de minister van Binnenlandse Zaken het initiatief om samen met de federale politie, de Vaste Commissie van de lokale politie en de syndicale vertegenwoordigers een integraal actieplan uit te werken om het geweld tegen de politie in te dijken en om de nazorg en de opvolging van geweldfeiten te optimaliseren. Dit leidde tot de oprichting van vier werkgroepen die aanbevelingen hebben geformuleerd omtrent preventie, opleiding en communicatie; fenomeenanalyse; nazorg en slachtofferbejegening.

Alvorens concrete beleidsmaatregelen te nemen, was het eerst zaak het fenomeen 'geweld tegen politie' in kaart te brengen. De beschikbare informatie was immers ontoereikend. Daarom werd beslist een enquête onder de personeelsleden

te organiseren en een uniforme online registratietool te ontwikkelen.

De federale politie heeft een slachtofferbevraging bij 5000 personeelsleden georganiseerd. De responsgraad bedroeg 46%. De enquête levert bruikbare informatie op omtrent de prevalentie van het fenomeen, de context van geweldsfeiten, de daders, de melding en aangifte, de fysieke en psychosociale gevolgen, de opleidingen geweld enzovoort. De resultaten, verrijkt met aanbevelingen, maken het voorwerp uit van een omstandig verslag dat eind 2013 aan de minister van Binnenlandse Zaken is voorgesteld. De uitdaging bestaat er nu in om de aanbevelingen te vertalen naar zowel politiebeleid als politiepraktijk.

De registratietool om de feiten (en contextinformatie) van geweld tegen politie op een uniforme en gedigitaliseerde wijze te registreren, is het product van nauw overleg met de syndicale partners. Het e-formulier wordt begin 2014 getest en zal in de loop van 2014 voor de hele geïntegreerde politie beschikbaar zijn.

Geweld tegen politie is een probleem dat niet alleen de politie aanbelangt, het is een probleem van de hele samenleving. Een degelijke en coherente aanpak vereist de inzet en de samenwerking met verschillende maatschappelijke actoren. Met justitie bijvoorbeeld, beoogt de federale politie in 2014 de totstandkoming van een protocol om de gerechtelijke procedure voor feiten van geweld tegen de politie beter en sneller op te volgen.

## Radicalisering: dossier CHARINE versus Sharia-strijders

In april 2013 hebben de politiediensten 48 huiszoeken verricht in de provincies Antwerpen en Vlaams-Brabant en in de steden Brussel en Charleroi. Die huiszoeken vonden plaats in het kader van het onderzoek CHARINE dat in februari 2012 door de Federale gerechtelijke politie (FGP) van Antwerpen werd opgestart. Door een intense en efficiënte samenwerking met verschillende partners, waaronder de politiezones Antwerpen en Vilvoorde/Machelen, de Staatsveiligheid en het OCAD, slaagden de speurders erin om een manier waarop Syriëstrijders geronseld worden, aan het licht te brengen. De organisatie Sharia4Belgium rekruteerde personen die via een collectief proces van radicalisering werden voorbereid op deelname aan de gewelddadige jihad. Door actief gebruik te maken van het operationele ondersteuningsnetwerk van gelijkgezinde buitenlandse jihadistische groeperingen, zijn tientallen leden van Sharia4Belgium naar Syrië vertrokken. Er werd vastgesteld dat de sharia-strijders uit Antwerpen en Vilvoorde deel uitmaken van jihadistische strijdersgroeperingen met een expliciet Al Qaeda-profiel. Hun gewelddadige sektarische strijd is gericht op de oprichting van een islamitische staat in Syrië als stap naar een mondiale heerschappij van de islam.



### “Een constructieve samenwerking”

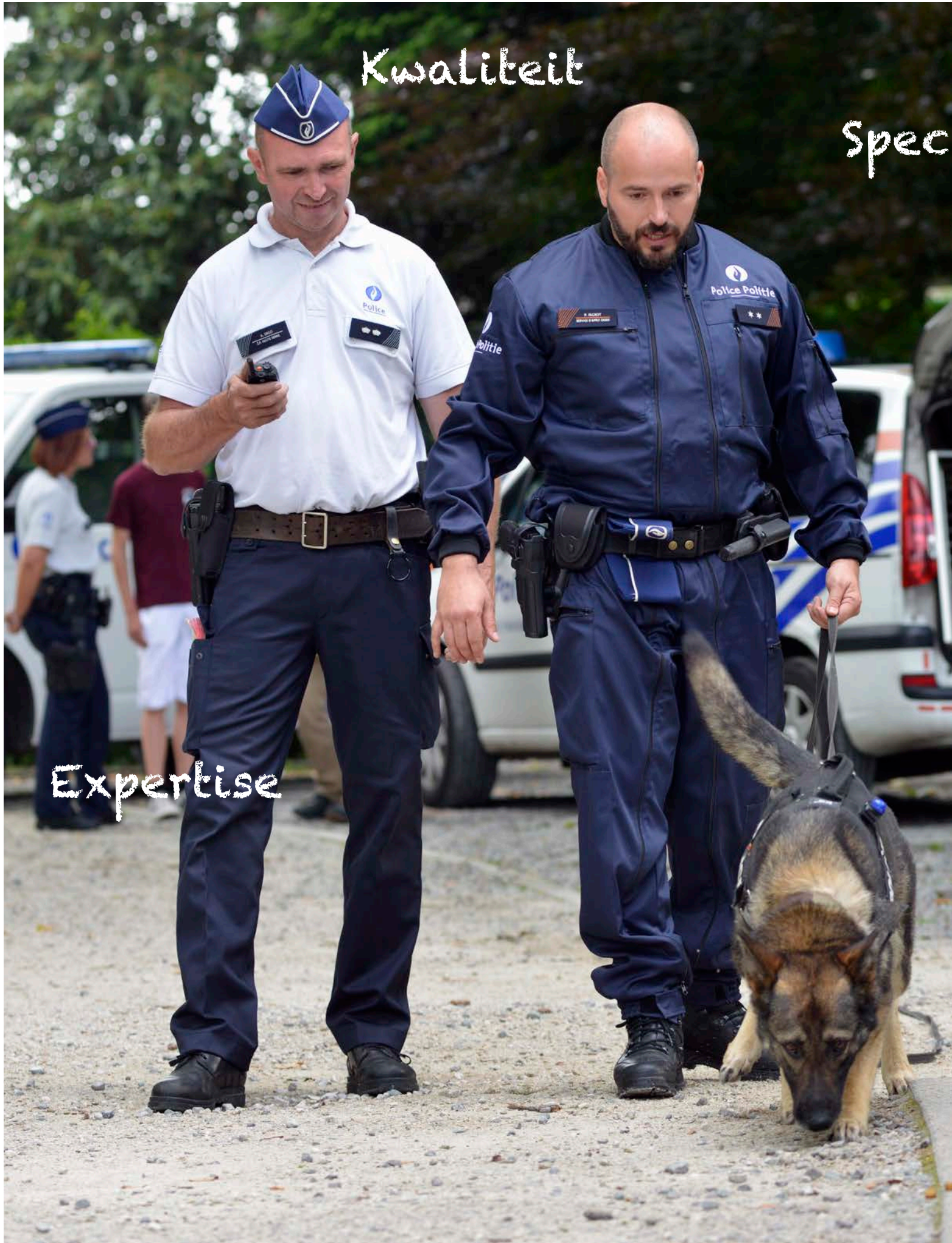
*“Ik werd verzocht om deel te nemen aan een werkgroep ‘geweld tegen politie’ vanuit mijn functie van preventieadviseur in de psychosociale aspecten op het werk (PaPSY). Een PaPSY heeft een belangrijke rol bij de ontwikkeling van het psychosociaal welzijnsbeleid binnen een bedrijf of organisatie. Deze functie houdt onder meer het opstarten van preventiecampagnes in, het organiseren van opleidingen over psychosociaal belastend en grensoverschrijdend gedrag, de behandeling van de interne procedures voor slachtoffers van geweld en pesterijen enz. Het is dus dankzij mijn expertise over het thema geweld op het werk, dat deel uitmaakt van de welzijnswet, dat ik een bijdrage kon leveren aan de werkgroep. Ik heb daar een zeer goede ervaring aan overgehouden, dankzij de constructieve samenwerking tussen de verschillende deelnemers en de professionele omkadering van de animatoren.”*

Yannick Troussart

Kwaliteit

Spec

Expertise







ialisatie

Geïntegreerde  
werking

## De federale politie biedt **meerwaarde**

De federale politie is het aan zichzelf verplicht een reële meerwaarde te bieden die bijdraagt aan een professionele en efficiënte dienstverlening enerzijds en aan veiligheid en leefbaarheid anderzijds. Om die reden voert ze een assertieve strategie waarbij ze haar meerwaarde, gebaseerd op expertise, basiskennis, specialisaties en bijzondere middelen, versterkt zichtbaar maakt en waarbij ze oog heeft voor innovatie en duurzaamheid.

Die meerwaarde moet zich dagdagelijks op het terrein laten voelen. Het Centrex Wegverkeer, de Dienst hondensteun en het Disaster Victim Identification team – om maar enkele voorbeelden op te sommen – tonen aan dat dit ook daadwerkelijk het geval is. Minder tastbaar, maar zeker niet minder belangrijk, zijn de initiatieven op het vlak van de human resources en de organisatiecultuur die bijdragen tot de performantie van de organisatie.

## Centrex Wegverkeer

Onze wegen veiliger maken voor alle weggebruikers blijft een grote uitdaging. De expertise die we verzamelen over verkeersveiligheid ondersteunt het verkeersveiligheidsbeleid aanzienlijk. Het Centrex Wegverkeer biedt daarbij een belangrijke meerwaarde.

Het kennis- en expertisecentrum Centrex Wegverkeer – van en voor de geïntegreerde politie – heeft er weer een uitstekende cru opzitten. De samenwerking tussen de federale politie en de lokale politie is in dit derde werkingsjaar sterk verankerd. Op die manier zijn we erin geslaagd om in 2013 vanuit één stem te spreken naar de overheid, naar onze partners en naar onze collega's.

De professionaliteit van de adviezen is toegenomen, onder meer door de uitbreiding van het aantal expertisenetwerken die rond een tiental thema's advies uitbrengen. De gemengde samenstelling van de netwerken versterkt ook de band en de samenwerking tussen de verkeersspecialisten van de federale politie en lokale politie. Naast advies en onderlinge ondersteuning, voeren de experts ook de daad bij het woord door geïntegreerde thematische terreinacties.

In 2013 werden 812 adviezen verstrekt waarvan 45 % aan de lokale politie, 28 % aan de federale politie en 22 % aan de overheid. Inhoudelijk gaat het vooral om het beantwoorden van parlementaire vragen, juridische adviezen, documentatie, operationele procedures en statistieken. Grotere

dossiers waaraan het Centrex Wegverkeer meewerkte, waren onder andere:

- de *Cross Border Enforcement*-richtlijn, die de identificatie van buitenlandse overtredders en de verzending van de boete sterk vergemakkelijkt;
- het federaal actieplan Verzekering en technische keuring;
- de voorbereiding van de regionalisering van een gedeelte van de verkeerswetgeving als gevolg van het Vlinderakkoord;
- de start van het project Elektronische Bibliotheek (E-BIB) dat tot doel heeft alle verkeersdocumentatie elektronisch aan de handhavers ter beschikking te stellen;
- de acties om de kwaliteit van de ongevalregistratie te verhogen.

## Hondensteun in de gevangenis

In oktober 2012 werd een akkoord gesloten tussen de federale politie en het Directoraat-generaal Penitentiaire Inrichtingen over het inzetten van stille-drughondengeleiders van de Dienst hondensteun van de federale politie (DGA/DACH) in de gevangenissen. Dit protocol heeft tot doel het aantal controles in de penitentiaire inrichtingen te verhogen, de frequentie en de aard ervan te variëren en het beleid op dit gebied te harmoniseren.

In ongeveer één jaar tijd werden de twee hondengeleiders waarvan sprake in het protocol en ook drie honden geselecteerd en opgeleid.





## **“Een debriefing is altijd noodzakelijk”**

*“Er zijn enkele punten die we moeten respecteren om onze interventies in de gevangenissen vlot te laten verlopen. Zo moeten we voorafgaandelijk contact opnemen met de gevangenisdirecteur voor een eventuele briefing. In de mate van het mogelijke spreken we op voorhand af met de penitentiaire instelling waar we zullen werken (gang, wachtzaal enz.). Bovendien moeten we in ons eigen belang en in dat van onze partners blijf geven van discretie bij het binnengaan van de instelling (voertuig) en van een zekere snelheid in de uitvoering van onze interventies (om geen vertragingen te veroorzaken voor de bezoeken). Met het oog op continue verbetering volgt er een debriefing met de gevangenisdirectie en de mensen van de lokale politie. Ik denk persoonlijk dat het beter is zich te beperken tot één bezoek per dag en de operatie meermaals per maand te herhalen. We merken immers dat de tamtam zeer snel zijn werk doet, tot buiten de gevangensismuren. Het aantal controles in de penitentiaire instellingen moet dus naar omhoog. Idem voor de te bezoeken cellen. Het is beter twee of drie cellen grondig te doorzoeken in plaats van tien snel-snel met het risico zaken over het hoofd te zien.”*

*Christian Bauden*

Bijzondere aandacht werd en wordt nog altijd besteed aan de eerbiediging van de werklust van de betrokken politiezones. Het controlebeleid wordt immers in gemeenschappelijk overleg op lokaal niveau door de verschillende bevoegde partners bepaald (penitentiaire inrichting, politiezone, parket, federale gerechtelijke politie en de arrondissementele coördinatiedirectie). Sinds het protocol werd afgesloten, is de Dienst hondensteun erin geslaagd alle gevraagde steun te leveren. De dienst zal in staat zijn het grotere aantal aanvragen dat voortvloeit uit de toepassing van het akkoord in de verschillende penitentiaire inrichtingen van het land, positief te beantwoorden.

## **Slachtofferidentificatie bij de vliegcrash in Gelbressée**

Op zaterdag 19 oktober 2013 crashte een Pilatus-vliegtuig dat was opgestegen op het vliegveld van Temploux in een veld in Gelbressée. De piloot en de tien passagiers kwamen hierbij om het leven.

De lokale politie van Namen deed een beroep op de *Disaster Victim Identification team* (DVI) om gespecialiseerde steun te verlenen in nauwe samenwerking met andere diensten en civiele organisaties.

Hierbij werd voortdurend aandacht besteed aan het menselijke aspect.

Het DVI begon meteen na het ongeval met de berging van de slachtoffers en identifi-

ceerde hen formeel in samenwerking met de wetsgeneesheren en tandheelkundigen.

Onder coördinatie van het DVI werden de nabestaanden die avond op het vliegveld van Temploux samengebracht. Ze kregen steun van de leden van de dienst Dringende Sociale Interventie van het Rode Kruis.

De volgende dag vond op de plaats van de ramp een ontmoeting plaats met de families. De nabestaanden van de slachtoffers konden vragen stellen over hun overleden verwanten. Nadien is een persconferentie belegd door de burgemeester en de procureur des Konings van Namen.

Op maandag, minder dan 48 uur na het ongeval, waren alle elf slachtoffers geïdentificeerd. Diezelfde avond werden de lichamen vrijgegeven aan de families. Het DVI stond de familieleden de hele avond bij om hun laatste vragen te beantwoorden en hen daar waar nodig te steunen.

## Organisatiecultuur

Welke cultuur dragen we uit? Willen we een 'nieuwe' cultuur voor de federale politie? Gaan we mee met de allernieuwste maatschappelijke ontwikkelingen? Kunnen we, ondanks economische crisis en besparingen, ruimte vrijmaken voor maatschappelijk verantwoord ondernemen, positivisme, initiatief, creativiteit en innovatie, solidariteit, diversiteit enzovoort? Kortom, 2013 was een jaar boordevol uitdagingen.

Om gestalte te geven aan die uitdagingen, kiest de federale politie als organisatie voor een performante, zorgdragende én eigentijdse cultuur. Onze waarden indachtig, impliceert dit dat leidinggevend en medewerkers moeten ijveren voor een positief en constructief werkklimaat dat de ruimte schept om projecten tot een goed einde te brengen.

De federale politie heeft zich in tal van projecten geëngageerd. Ze speelt in op de maatschappelijke ontwikkelingen door actief deel te nemen aan allerlei fora op sociale media en door de nieuwe manieren van werken stilaan in te voeren. Het beleid omtrent en de toepassing van het telewerken is daar een voorbeeld van. Voorts zijn er initiatieven en maatregelen op het vlak van de diversiteit en de gelijkheid van kansen, met onder meer de ondertekening van het diversiteitscharter en de oprichting van de task force gender. Projecten rond leiderschap, coaching en loopbaanmanagement draaien op volle toeren en plaatsen de professionele en persoonlijke ontwikkeling van leidinggevend en medewerkers centraal. De campagne Happiness@work inspireert medewerkers om te bouwen aan hun professioneel geluk en welzijn. Ten slotte is door de Algemene directie van de ondersteuning en het beheer (DGS) een groots opgezet cultuuronderzoek verricht met verrassende resultaten voor de op til staande veranderingen en de zogenaamde PLIF-integratie.

Wanneer structuur én cultuur samenspannen voor meer performantie, zorg én welzijn, draagt dit bij tot een positief ex-

tern imago én een verhoogde fierheid bij de medewerkers. Ook in 2014 zijn dit belangrijke aandachtspunten.

## Performantie en kwaliteit

Het nationaal veiligheidsplan 2012-2015 geeft op het vlak van gerechtelijke politie absolute voorrang aan de uitwerking van het rechenmanagement en de beheerscontrole. Het is uiterst belangrijk dat de fundamentele taken worden geëvalueerd en indien nodig aangepast. We denken aan de geïntegreerde werking (samenwerking federale en lokale recherche, samenwerking met andere inspectiediensten), aan de transversale benadering van veiligheidsproblemen (bestuurlijke aanpak die tevens buitgericht is) en aan kwaliteitsvolle steunverlening aan de partners. Een transparante opvolging van deze strategische keuzes en doelstellingen is absoluut noodzakelijk.

In 2013 hervatte de federale gerechtelijke politie het denkwerk, opgestart in 2006, over de concepten 'performantie en kwaliteit' in haar werkprocessen. Om beter verslag uit te brengen over haar meerwaarde bij de uitvoering van de federale prioriteiten, was het immers belangrijk dat het metingsconcept (opvolging van de globale werking van de federale gerechtelijke politie op basis van de opdrachten van bestrijding van de criminaliteit, steun, expertise en interne werking) en het concept 'kwaliteit' in de zogenaamde primaire processen (recherche, informatie en steun) evolueerden.

Dankzij het opstarten van nieuwe informaticatools, die met eigen middelen werden ontwikkeld en die in de gedeconcentreerde directies werden geïnstalleerd (zoals Pol Office Beheer van onderzoeken), kenden het rechenmanagement en het onderzoek een echte vooruitgang. Dit voedde het denkwerk van twee werkgroepen die uit vertegenwoordigers van de centrale en gedeconcentreerde directies van de federale gerechtelijke politie en externe partners zijn samengesteld. Zij hebben als doel het metingsconcept te updaten, uit te breiden en te verfijnen én een visie inzake kwaliteit op operationeel, strategisch en beheersniveau te ontwikkelen en in de primaire processen op te nemen.



- 
1. De zes waarden van de federale politie zijn respect, integriteit, dienstverlenende ingesteldheid, flexibiliteit, open geest en fierheid.
  2. Hiermee wordt verwezen naar de reorganisatie van DGS op basis van vier pijlers : Personeel – Logistiek – ICT – Financiën.

Integriteit

Feedback

Vertrouwen

Leadership





Motivatie

Het nieuwe  
werken

## De federale politie responsabiliseert

Responsabilisering geldt voor iedereen binnen de federale politie. De federale politie streeft ernaar een vertrouwensklimaat te creëren opdat elke medewerker en leidinggevende zich betrokken voelt en de ruimte krijgt om verantwoordelijkheid op te nemen.

Elke medewerker is, binnen de rol die hij of zij in de organisatie opneemt, verantwoordelijk voor het vervullen van de taken die hem of haar zijn toebedeeld en voor de houding en het gedrag dat daarmee gepaard gaat. Dit is onlosmakelijk verbonden met integriteit.

Responsabilisering gaat ook om morele moed, zoals de moed om keuzen te maken en beslissingen te nemen. En de moed om feedback te geven. Kortom: responsabilisering hangt nauw samen met leiderschap met lef. De manier waarop de politieteams in Vlaams-Brabant actief door het CIC worden aangestuurd, is daar een toonbeeld van. Ook het toepassen van een nieuwe beleidscyclus voor de aanpak van fenomenen in het domein van de gerechtelijke politie is geënt op het principe van responsabilisering.

## Het project Infosec

Sinds 2009 voert de politie een informatieveiligheidsbeleid dat op initiatief van het directiecomité van de federale politie en de Vaste Commissie van de lokale politie werd ingevoerd. Hierdoor voldoet ze aan de wettelijke verplichtingen en de nationale en internationale overeenkomsten met het oog op de bescherming van de informatie en de bescherming van de persoonlijke levenssfeer bij de verwerking van die informatie. Daarnaast willen de politiediensten borg staan voor die waarden door ze in hun werkingsprocessen te integreren.

Een van de prioritaire doelstellingen in de beleidsnota van de minister van Binnenlandse Zaken van 2013 is de uitwerking van waarborgen en richtlijnen op het vlak van informatie- en informaticaveiligheid (project Infosec) op basis van een risicoanalyse.

Om deze doelstelling te bereiken, werd onder meer het ISIS-programma (*Innovative Solutions for Integrated Services*) ontwikkeld om het informatiebeheer te verbeteren in het licht van de nieuwe ontwikkelingen. Ingevolge de wet van 18 maart 2014 betreffende het politiebepaalde informatiebeheer zullen de beleidsmakers aandacht hebben voor het thema en zullen de ministers en de korpschefs van de politiediensten concrete maatregelen uitwerken.

Andere maatregelen zijn de aanwijzing van een consultant voor de informatieveiligheid

en het verzekeren van de bescherming van de persoonlijke levenssfeer door een entiteit van het commissariaat-generaal.

In 2014 staan de invoering van een methodologie en de uitvoering van de risicoanalyse betreffende de nieuwe projecten rond communicatie en informatiebeheer op het programma. De studie van de dreigingen, de kwetsbaarheden en de gevolgen dient als richtsnoer om een informatiesysteem te ontwikkelen en toe te passen. Daarnaast helpt deze studie de beleidsmakers keuzes maken en prioriteiten stellen op het vlak van veiligheidsmaatregelen. Concrete voorbeelden hiervan zijn het beheer van de toegangen via gemeenschappelijke platformen en de authenticatie van de gebruikers met e-ID.

Bovendien kan naar aanleiding van de publicatie van bovenvermelde wet en de uitvoeringsbesluiten een netwerk worden opgericht van consultants voor de veiligheid en de bescherming van de persoonlijke levenssfeer die binnen de geïntegreerde politie zijn aangewezen.

## Actieve aansturing van teams op het terrein

Leidinggevendens responsabiliseren is een doelstelling uit de opdrachtbrief van de commissaris-generaal. In 2013 tekenden we een aantal opmerkelijke voorbeelden op van hoe leidinggevendens dit doorvertalen in de praktijk. Eén van die voorbeel-

den is de aanpak van het Communicatie- en Informatie Centrum van de provincie Vlaams-Brabant (CIC VBR).

Het CIC VBR is niet alleen verantwoordelijk voor de behandeling van alle noodoproepen 101 in de provincie, maar ook voor de dispatching van onder andere de interventieploegen van 26 politiezones. Daar waar in het verleden de afspraak gold dat het CIC VBR alleen ondersteuning bood aan de ploegen op het terrein (bijvoorbeeld bij het raadplagen van databanken), is het de wens van de korpschefs dat hun medewerkers voortaan ook worden (bij)gestuurd in hun reacties op incidenten.

De evolutie van louter ondersteuning naar een actieve aansturing van interventieploegen, vergt een mentaliteitswijziging bij de dispatchers én bij de politiemensen op het terrein. Een minimumvereiste voor een degelijke dispatching is bijvoorbeeld dat alle ploegen 'zichtbaar' zijn voor het CIC en zich dus correct aanmelden. Op die manier kunnen de ploegen en de middelen in elke situatie beter worden ingezet.

Zo'n ingrijpende verandering van manier van werken vergt tijd en gebeurt best stapsgewijs. Het CIC VBR heeft hiervoor een actieplan met 16 doelstellingen ontwikkeld, waaronder het organiseren van vormingsmomenten voor de medewerkers.

Het stappenplan zit in een eindfase en verloopt succesvol. Wederzijds begrip en



## “Recherchemanagement is een meerwaarde”

*“Als officier ‘beleid en beheer’ van een gedeconcentreerde eenheid van de federale gerechtelijke politie (FGP) leek het me noodzakelijk om meer aandacht te besteden aan de continue verbetering van de projecten en actieplannen van die gedeconcentreerde directies. De nieuwe beleidscyclus houdt rekening met de resultaten van de vorige cycli, besteedt meer aandacht aan de resultaatgerichtheid maar ook aan de impact van de acties op de criminaliteit in het algemeen.*

*Om deze verbetering mogelijk te maken is in meerdere fasen gewerkt. Vooreerst zijn de resultaten van de vorige cyclus gecommuniceerd en kritisch doorgelicht met feedback naar de directies. Er werd meer rekening gehouden met de doelstellingen uit de programmadosiers van de centrale directies. Via informatiesessies zijn handvaten aangereikt om het overleg met de belanghebbende partijen te verbeteren. Immers, die overlegfase is cruciale factor in de voorbereiding van een beleid. Er zijn resultaatindicatoren bepaald om de impact (bijvoorbeeld van de inbeslagnemingen) op de veiligheidsproblemen te meten.*

*Al deze elementen – en dit is slechts een greep uit het arsenaal – bieden een daadwerkelijke meerwaarde aan de aanpak van de prioriteiten van het NVP.”*

Laurent Blondiau



gedeelde verantwoordelijkheid zijn de sleutelwoorden van 2013. Er is een duidelijke verbetering merkbaar in het aanmeldingsgedrag van de ploegen op het terrein en van het efficiënt inzetten van die ploegen door de dispatchers.

Het actieplan loopt af in april 2014 maar wordt blijvend gemonitord.

### De nieuwe beleidscyclus

De centrale directies van de federale gerechtelijke politie hebben 16 programmadosiers uitgewerkt over de bestrijding van bepaalde criminele fenomenen. In het kader van het nationaal veiligheidsplan (NVP) 2012-2015 en na validering moesten die dossiers in 2013 worden voorbereid met het oog op de concretise-

ring ervan in projecten, in (geïntegreerde) actieplannen of in de reguliere werking van de gedeconcentreerde directies. Tijdens die voorbereidingsfase was overleg nodig met partners en overheden voor een meer gecoördineerd, geïntegreerd en integraal beleid. Ook werd de nadruk gelegd op de coördinatietaak van de directeur-coördinator en op de betrokkenheid van de magistraten en de korpschefs van de lokale politie bij de prioriteitstelling en de afbakening van eenieders rol in de veiligheidsketen. Een optimale aanpak was het streefdoel. Er werden werkgroepen opgericht die representatief waren voor het arrondissement. De projectleiders van de federale gerechtelijke politie (FGP) en voor zover mogelijk ook de programma-verantwoordelijken namen aan die werkgroepen deel. De rol van de werkgroepen bestond erin geïntegreerde actieplannen

uit te kienen om een prioritair crimineel fenomeen gedeeltelijk of volledig aan te pakken.

In de beleidssynthese van de gedeconcentreerde directies van juni 2013 werden de fasen van overleg, analyse en bepaling van de modaliteiten betreffende de benaderingswijzen (projecten, bijzondere aandachtspunten, routine) van de verschillende NVP-prioriteiten verankerd.

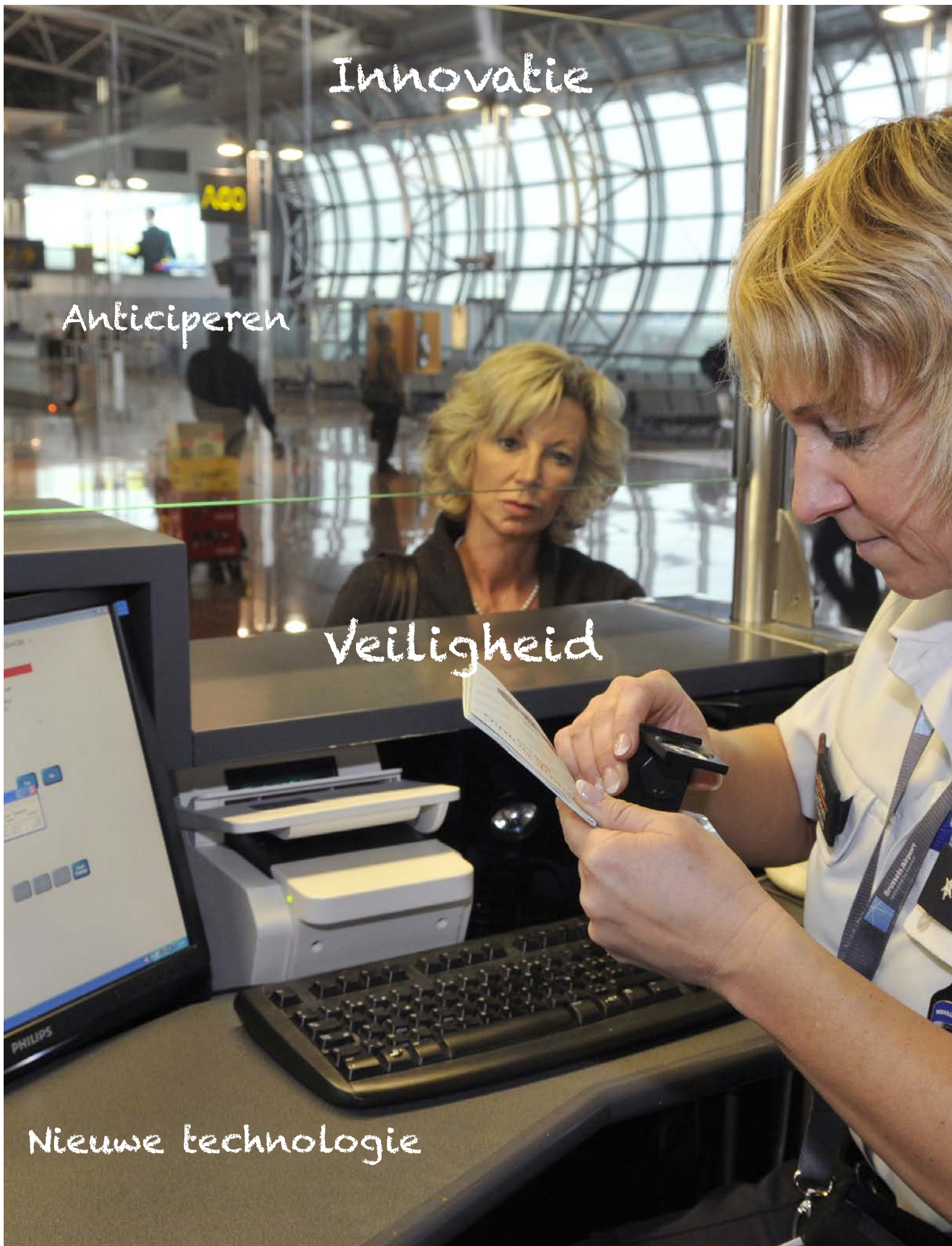
Om de implementatie van de 16 programma's beter te kunnen opvolgen, werd een nieuw instrument ontwikkeld: de scan. Dat instrument meet in welke mate de doelstellingen van de programmadosiers op het niveau van de arrondissementen werden bereikt. Het biedt ook de mogelijkheid om de lokale en arrondissementele verantwoordelijken meer te betrekken bij de uitvoering van de programma-aanpak van het NVP.

Innovatie

Anticiperen

Veiligheid

Nieuwe technologie





## De federale politie is **proactief**

De federale politie wil bewust anticiperen op uitdagingen en problemen. Dit impliceert dat zij permanent probeert opportuniteiten te vatten dan wel, in het geval van nieuwe problemen, ook nieuwe oplossingen te zoeken.

In het kader van het Programma Migratie bood zich een opportuniteit aan: *Automated Border Control*. Dit is een nieuwe methode om de grenscontrole op de luchthavens te professionaliseren, zodat we klaar zijn om een antwoord te bieden op de stijging van het luchtverkeer van de toekomst.

Een andere uitdaging zijn de budgettaire restricties. De visietekst over de Europese financieringsmogelijkheden die de federale politie heeft opgesteld, is één van de leidraden om daar het hoofd aan te bieden.

## Automated Border Control

Eerder in dit jaaroverzicht maakten we al melding van het Programma Migratie. In het verlengde hiervan werkte de federale politie in 2013 proactief aan een nieuwe methode om de grenscontrole te professionaliseren, zodat we voorbereid zijn op het grensverkeer van de toekomst.

Studies voorspellen dat het aantal passagiers op de Europese luchthavens blijft stijgen. Tegen 2016 zou dit een dagelijkse stijging van meer dan 2000 passagiers betekenen op zowel vertrek als aankomst. Ervan uitgaand dat een verhoging van de personeelscapaciteit voor grenscontroles niet haalbaar is, lag het voor de hand dat we in 2013 op zoek gingen naar alternatieve methoden om een kwalitatief hoogstaande grenscontrole te organiseren.

Zo belandden we bij *Automatic Border Control* of ABC: het laten uitvoeren van het basisproces 'grenscontrole' door de interactie van de passagier met een machine, onder toezicht van een grenscontroleur.

In de praktijk gaat het om elektronisch gestuurde poorten die al dan niet opengaan na controle van de identiteit van de passagier. Dit gebeurt op basis van de elektronische controle van het reisdocument en de uitvoering van een biometrische match. Met deze 'e-gates' willen we de groei van het reizigersaantal opvangen, zonder de personeelscapaciteit te verhogen. Bijkomend voordeel is dat de kwaliteit van de

grenscontrole verbetert, omdat vervalsingen sneller worden ontdekt en we lookalikes beter kunnen opsporen. Een niet onbelangrijk voordeel voor de passagiers is dat wachttijden verkorten, wat een positieve impact heeft op het reiscomfort.

In de meeste grote Europese luchthavens zijn de afgelopen jaren gelijkaardige projecten opgestart met *Automated Border Control* (ABC). Het spreekt voor zich dat de nationale luchthaven in de hoofdstad van de Europese Unie deze trend niet mag missen. In 2013 betekende dit de start van de switch van een analoge naar een digitale, geïntegreerde grenscontrole.

Tegen eind 2014 worden de eerste 6 *e-gates* voor EU-burgers geïnstalleerd bij de aankomst in de nationale luchthaven. De andere controleposten in de luchthaven komen daarna stapsgewijs aan bod. De installatie zal op termijn ook worden uitgebreid naar andere grenscontroleposten in de andere luchthavens in België.

Het project *e-gate* kan rekenen op financiële steun van Europa en op het financiële partnership met luchthavenuitbater, tBAC (the Brussels Airport Company).

## Visietekst Europese financiering

De voorbije jaren heeft de federale politie met succes een beroep gedaan op diverse

Europese fondsen voor de financiering van nationale en internationale projecten. Zeker in budgettaire moeilijke tijden is bijkomende externe financiering zeer welkom om onze doelstellingen in internationaal verband te realiseren. Dat staat ook met zoveel woorden in het nationaal veiligheidsplan (NVP).

In 2013 keurde het Directiecomité van de federale politie een visietekst goed die aangeeft hoe zij bovenstaande doelstelling de komende jaren zal trachten te realiseren.

Bij de voorbereiding van nieuwe subsidieaanvragen dient steeds te worden uitgegaan van de concrete noden van de Belgische politiediensten. Het bekomen van Europese subsidies is met andere woorden geen doel op zich, maar een middel om projecten te realiseren die een antwoord bieden op reële behoeften van de Belgische politie en aldus ook op de veiligheidsproblemen in onze samenleving.

Het gebruik van Europese subsidies dient zich niet te beperken tot het domein van de internationale politiesamenwerking. De federale politie streeft ernaar om Europese fondsen aan te boren voor alle aspecten van haar werking die in aanmerking komen voor financiering door de Europese instellingen. Hierbij kan onder andere gedacht worden aan innovatie en nieuwe technologieën en de opleiding van personeel.

Voortaan zal één gemeenschappelijk budget worden gebruikt voor het financiële

beheer van alle projecten waarvoor de federale politie Europese subsidies ontvangt. De federale politie zal dit budget jaarlijks vanuit de eigen begroting voeden met de nodige middelen om de co- en prefinanciering van de projecten in uitvoering te kunnen verzekeren.

De federale politie zal een interne procedure en beslissingsstructuur uitwerken die het haar mogelijk maakt alle projectvoorstellen vanuit de verschillende onderdelen van de organisatie aan een vergelijkende evaluatie te onderwerpen en de beschikbare middelen voor co- en prefinanciering optimaal te verdelen.

Zowel de expertise met betrekking tot de te volgen regels en procedures in de verschillende stadia van een Europees project (aanvraag, beheer, rapportage) als het dagelijks financieel beheer van de goedgekeurde projecten zullen gecentraliseerd worden, om redenen van interne coherentie en efficiëntie. De cel EU-financiering die beide taken op zich zal nemen, zal ondergebracht worden bij de Directie van de internationale politiesamenwerking.

De federale politie kan om juridische en budgettaire redenen geen projectvoorstellen indienen namens de lokale politie. Politiezones die gebruik wensen te maken van Europese financieringsinstrumenten kunnen weliswaar een beroep doen op de expertise van de cel EU-financiering.

De federale politie zal in 2014 de nodige initiatieven nemen om deze visietekst zo snel mogelijk te implementeren.

## **“Interessante mogelijkheden”**

*“Diverse Europese financieringsinstrumenten bieden interessante mogelijkheden voor de Belgische politiediensten. In budgettair moeilijke tijden moeten we proberen deze vorm van externe financiering optimaal te benutten. Het directiecomité van de federale politie heeft daarom besloten de expertise inzake Europese financieringsaanvragen en het dagelijks financieel beheer van de gesubsidieerde projecten te centraliseren bij de Directie van de internationale politiesamenwerking (CGI). Ook de lokale politie kan hier terecht voor advies.”*

*Simon Verdegem*





## Missie

De federale politie draagt, als component van de geïntegreerde politiedienst en onder het gezag en de verantwoordelijkheid van haar overheden, bij tot de veiligheid en de levenskwaliteit in de samenleving.

Zij vervult, binnen de nationale en internationale context, gespecialiseerde en bovenlokale politieopdrachten en zij levert steun aan de politieoverheden en de lokale politiediensten.

Zij doet dit

- | door rekening te houden met de principes van geïntegreerde werking, specialiteit en subsidiariteit;
- | in synergie met andere partners.

## Visie 2012-2016

De federale politie wil bereiken dat zij algemeen (h)erkend wordt als een professionele en betrouwbare dienstverlener. Zij wil dit doen door resoluut te kiezen voor transparantie, samenwerking en responsabilisering.

Hiervoor willen wij met al onze medewerkers sámen het verschil maken en een concrete meerwaarde bieden in de aanpak van veiligheid en leefbaarheid.

We streven ernaar om onze organisatie wendbaar te maken zodat we kunnen inspelen op tendensen en uitdagingen die zich aanbieden.

## Waarden

De waarden van de federale politie omvatten, in de geest van de deontologische code en de waarden van de geïntegreerde politie, het handelen met:

- | integriteit
- | respect
- | open geest
- | flexibiliteit
- | dienstverlenende ingesteldheid
- | fierheid.

# Mission statement

Federale politie

Voor meer informatie:  
[www.jaarverslag.federalepolitie.be](http://www.jaarverslag.federalepolitie.be)

